



Bilag til Vision 2030

Marts 2016



Redelighed
Helhed
Mulighed



Processen bag Vision 2030

Gennem otte måneder har fokus været rettet mod fremtidens Halsnæs – den ærlige, positive og langsigtede bevægelse af Halsnæs. Rigtig mange har været inddraget og involveret i visionsprocessen, som er gennemført i et samarbejde med konsulentfirmaet Stagis A/S. Visionsprocessen er støttet af ”yderområder på forkant”, som gennemføres i et samarbejde mellem staten, KL og RealDania.

Afklaring af ønsker og ambitioner - det politiske udgangspunkt

På en indledende workshop for byrådet formulerede politikerne deres ambitioner for kommunens nye vision, ligesom byrådet udpegede vigtige fokusområder og interesser. Gennem workshoppen blev der skabt en fælles forståelse for de udfordringer, kommunen står overfor, og skabt en afklaring af delmål og målsætninger for visionsprocessen.

De overordnede målsætninger for visionen blev formuleret som:

- Skabe sammenhæng på tværs af kommunen
- Gøre Halsnæs til et bedre sted at bo og leve
- Sætte Halsnæs på danmarkskortet (kendskab)

Kortlægning af kommunens styrker

En antropologisk kortlægning af områdets kultur og iboende styrker er blevet gennemført for at sikre, at kommunens nye vision bygges på områdets særlige kvaliteter. En viden om områdets særlige DNA skal danne basis for at udvikle en vision, der er meningsfuld for beboere og politikere i området, og som sætter Halsnæs på danmarkskortet gennem en unik fortælling og historie.

Demografiske grupper og tendenser i Halsnæs er blevet identificeret gennem en analyse af eksisterende materiale om befolkningens sammensætning, imageanalyser, fraflytningsanalyser m.m.

Gennem 30 dybdegående interview og observationer er Halsnæs' styrker samt historiske, institutionelle, fysiske og kulturelle særkender blevet afdækket. Feltarbejdet inddrog på den ene side lokale ildsjæle, meningsdannere og ”eksperter” og på den anden side ”almindelige” borgere og besøgende. Det har resulteret i et bredt og detaljeret indblik i de mange facetter af identiteten i Halsnæs.

Kortlægningen har anvendt mønstergenkendelse på tværs af kommunen for at identificere de unikke styrker, der har potentiale til at forene de mange geografiske områder i Halsnæs.

På baggrund af kortlægningen af styrkerne i Halsnæs har Stagis A/S opstillet fire fremtidsscenarier, som hver betoner forskellige potentialer og handlemuligheder for udviklingen af fremtidens Halsnæs.

De fire scenarier var:

- Stolt håndværk
- Kultur i fællesskab
- Lokalt iværksætter
- Autentiske oplevelser

Formålet med de fire scenarier var at inspirere til og rammesætte drøftelserne om fremtidens Halsnæs fra forskellige vinkler, for på denne baggrund at forme det endelige scenarier som Vision 2030 bygges op omkring.

De fire fremtidsscenarier er præsenteret senere i bilaget.

Strategiseminar for interessenter

De fire fremtidsscenarier for Halsnæs Kommune blev præsenteret på et strategiseminar med deltagelse af byrådet, nøglemedarbejdere fra kommunen, lokale meningsdannere, ildsjæle og andre interessenter.

På seminaret arbejdede 90 deltagere med scenarieudvikling og prioritering af de fire scenarier. Deltagerne deltog ligeledes i en række aktiviteter, såsom en fremtidsrejse og en fysisk vurderingsøvelse.

På baggrund af seminaret blev de fire fremtidsscenarier indsnævret til tre for at fokusere den fremtidige udvikling af visionen yderligere. I denne forbindelse blev "Kultur i fællesskab" fravalgt som scenarie.

Konkretisering af visionen – den brede inddragelse

På et stort visionsforum blev visionen sat til diskussion på tværs af aktører, politikere og borgere. Ved arrangementet havde 250 deltagere mulighed for at arbejde med scenarierne.

Gennem gruppearbejde, paneldebat, opsamling og vurderingsøvelser, blev de tre tilbageværende fremtidsscenarier diskuteret og deres fremtidige anvendelighed sat på prøve.

Deltagerne kom med konkrete forslag og initiativer til hvert af fremtidsscenarierne og havde dermed mulighed for at påvirke udviklingen af den fremtidige vision direkte.

Med udgangspunkt i vurderingsøvelserne og input fra deltagerne, blev antallet af scenarier indsnævret til to: "Lokalt iværksætter" og "Autentiske oplevelser".

Billeder på en vision - workshops med chefer og direktion

Kommunens chefer og direktion har på to workshops arbejdet med at konkretisere de to scenarier i nogle indsatser og give nogle billeder på, hvor hvert af scenarierne kunne bringe Halsnæs hen. Formålet var at klæde politikerne på til at træffe beslutning omkring visionen for fremtidens Halsnæs.

Vision 2030 besluttet

På et temamøde for byrådet præsenterede chefer og direktører deres billeder af, hvor de to scenarier kunne bringe Halsnæs hen. Byrådet drøftede fordele og ulemper ved de to fremtidsscenarier, og udviklede "Vision 2030: Oplev det rå og autentiske Halsnæs" med

inspiration fra styrken "Rå" og scenariet "Autentiske oplevelser".

På møde for Økonomiudvalget suppleret med SF og Enhedslisten i februar og marts 2016 blev udkast til Halsnæs Vision 2030 drøftet og justeret før Halsnæs Byråd kunne vedtage den nye vision for kommunen.

Styrkerne i Halsnæs

Konsulentfirmaet Stagis A/S har i forbindelse med visionsprocessen identificeret seks særlige styrker for Halsnæs:

1. Råt

Halsnæs er et sted, hvor de pæne sider går hånd i hånd med de mindre polerede sider. Livet på fortidens fabrikker eller på havet var hårdt og rå. Det rå er stadig i Halsnæs og bruges som en styrke, når lystbåde lægger til kaj ved siden af fiskeri og industri. Det er ligetil og nede på jorden uden en fin facade, der skjuler livet, som det er.

2. Arbejderkultur

Halsnæs har en stærk kultur for arbejde. Fra fortidens erhverv har fokus altid været på det hårde arbejde. I Halsnæs tager vi fat og arbejder fokuseret. Vi har mange kræfter, og vi løfter i flok.

3. Støttende naboskab

I Halsnæs har vi fokus på det nære. Landsbyen lever, både konkret og i overført betydning i boligområder, blandt naboer, i forældregrupper og lokale foreninger. I Halsnæs kender vi hinanden – og vi er opmærksomme på hinanden. Vi står ofte over for de samme udfordringer, og vi hjælper hinanden med at overkomme dem.

4. Lokale drivkræfter

Overalt i Halsnæs findes drivkræfter, der arbejder for den lokale udvikling. Ildsjælenes projekter er mange og forskelligartede. Fælles for dem alle er, at de er drevet af en passion for at gøre det nære til et bedre sted at være – og at gøre Halsnæs til et inspirerende sted at bo og leve.

5. Fin og folkelig kultur

Halsnæs har en varieret og spændende kultur med både kunststillinger og koncerter. Mulighederne er mange – fra amfiteater i Ølsted til kunstnerværksteder i Frederiksværk. I Halsnæs er der plads til det hele – både til de smalle kulturelle tilbud og til de brede tilbud, der samler borgerne.

6. Kvalitetshåndværk

Produktion har altid været en del af identiteten i Halsnæs. Her bliver der ikke gået på kompromis

med kvaliteten, og der bliver udført håndværk af den bedste kvalitet. Produktionen i sig selv bidrager med værdi til det færdige produkt – produkter, der når langt uden for kommunegrænsen.

Som supplement til de seks særlige styrker i Halsnæs ser Stagis A/S ligeledes tre sekundære styrker, som ganske vist ikke er repræsenteret bredt over hele Halsnæs, men som alligevel bærer en særlig betydning for området:

Vandets styrke

Halsnæs er omgivet af vand i alle former: Fjord, sø, hav og kanal. Vandet har gennem tiden spillet en central rolle for området. Vandet har betydning som energikilde for produktion, som grundlag for fiskeri og som trækplaster for opbygning af store sommerhusområder.

Metallforarbejdning

Halsnæs, særligt Frederiksværk, har en historie om forarbejdning af metal. Fra kanoner over potter, pander og ovne til en betydelig stålindustri. Selvom metalarbejde ikke spiller samme rolle, som det har gjort, så har Halsnæs stadig en metalindustri og en aktiv stålforarbejdning.

Krudt og kanoner

Områdets historie handler bl.a. om krudt og kanoner. Historierne og dramaet fra krudtfabrikken er interessante i deres gru, og potentialet for brugen af disse i at tiltrække besøgende er stor.

Scenarier for fremtidens Halsnæs

På baggrund af de seks særlige styrker i Halsnæs har konsulentfirmaet Stagis A/S udviklet fire fremtidsscenarier. De fire scenarier er opstillet med henblik på at vise nogle mulige valg af veje for udviklingen i Halsnæs baseret på de områdets allerede eksisterende styrker.

Stolt håndværk

I 2030 er Halsnæs et sted, hvor stolt håndværk findes overalt i området, og hvor der produceres nogle af de bedste håndværksmæssige produkter i Danmark. Besøgende fra Danmark og udlandet kommer til Halsnæs for at opleve forarbejdningen af rå materialer til fine produkter.

Kultur i fællesskab

I 2030 er Halsnæs kendetegnet ved, at kulturelle tilbud trækker besøgende til alle steder i kommunen, at de små lokalsamfund arbejder sammen om at skabe en bred vifte af tilbud til glæde for besøgende og borgere, samt at de lokale borgere selv er involveret i arbejdet omkring disse tilbud.

Lokalt iværksætter

I 2030 er Halsnæs et sted, hvor både borgere og besøgende går på opdagelse. Hvert sted har sine tilbud til folk, der kommer forbi. De lokale samfund finder stolthed i at byde indenfor til deres projekter, som de har arbejdet på i fællesskab. Mens de få drivende ildsjæle leder udviklingen, er alle inddraget i arbejdet med at realisere projekter. Så både arbejdet og resultatet er fælles.

Autentiske oplevelser

I 2030 er Halsnæs et sted, som danske og udenlandske gæster kommer til for at opleve et afslappet område, hvor de fine facader er skiftet ud med ægte oplevelser. Selvom oplevelser og tilbud er bygget op omkring borgerne i kommunen, kan gæster og turister glæde sig over mulighederne i området.

Halsnæs Kommune
Rådhuspladsen 1
3300 Frederiksværk
Telefon 4778 4000
mail@halsnaes.dk
www.halsnaes.dk