

NORMERINGSPRINCIPPER

Den enkelte institutions normering tager udgangspunkt i en grundnormering.

Grundnormeringen er sammensat af antallet af vuggestue- og børnehavebørn i det enkelte dagtilbud. Grundnormeringen for det enkelte dagtilbud fremgår af bilag 1.

1.1. Ledelsestid

Hvert børnehus har tildelt en virksomhedsleder på fuld tid.

Tildeling af ledelsestid til daglig pædagogisk ledelse er afhængig af antal børneenheder, antal matrikler, specialtilbud, sociodemografi og dagpleje som vægter som følger:

Børneenheder 40%
Antal matrikler 30%
Specialtilbud 10%
Sociodemografi 10%
Dagpleje 10%

Tildeling af ledelsestid til daglig pædagogisk ledelse reguleres årligt ud fra ovenstående kriterier – undtaget herfra er sociodemografi som reguleres hvert andet år. Reguleres i marts måned med sociodemografiske tal fra Danmarks Statistik.

1.2 Vikar

Udover grundnormeringen indeholder institutionernes ressourcetildeling vikartimer. Den udlagte vikarpulje til institutioner skal dække sygdom/fravær under 30 dage og udgør følgende:

Børnehaver og integrerede institutioner: 4,25%

Vikarbudgettet udregnes på baggrund af den fastsatte lønsum til det pædagogiske personale og køkkenpersonale. Ledelsestiden indgår ikke i grundlaget for beregning af vikarressourcerne.

Udover institutionernes normering afsættes på daginstitutionsområdet et beløb til langtidssygdom over 30 dage svarende til 2% af lønsummen, og en central pulje til barsel svarende til 0,75% af lønsummen.

Efter 30 dages fravær gives refusion svarende til 90% af forskellen mellem den sædvanlige løn, som den ansatte har ret til under sygefraværet samt øvrige arbejdsgiverudgifter, og den dagpengerefusion virksomheden modtager fra den ansattes bopælskommune.

1.3 Personalefordeling

Personaleressourcerne tildeles på baggrund af følgende fordeling:

- Pædagoger: 55%
- Pædagogmedhjælpere: 45%

Personalefordelingen er eksklusiv den beregnede ledelsestid, jf. pkt. 1.1.

Det tilstræbes som udgangspunkt at følge ovennævnte fordeling, men det er lederen der er ansvarlig for institutionens faglige niveau, og beslutter fordelingen på baggrund af principper vedtaget af bestyrelsen.

1.4 Køkkentimer

Der tildeles 5 køkkentimer pr. børnehavegruppe (svarende til 20 børn) og 10 køkkentimer pr. vuggestuegruppe (svarende til 10 børn). Timerne fastsættes på baggrund af grundnormeringen, og reguleres ikke med udgangspunkt i børnetallet.

1.5 Belastningsgrad

Der tildeles ressourcer i tidsrummet fra 6.00 – 16.00 ud fra en belastningsgrad for 0-2 års området på 5,7 børn pr. medarbejder og for 3-6 års området på 11,3 børn pr. medarbejder. I den resterende

Åbningstid er der afsat 2 personaler i ressourcefordelingen. Ressourcer til køkkentimer, ledelsestid m.m. tildeles udover den nævnte normering.

Et barn tæller som 2 enheder, indtil det er fyldt 3 år, også selv om barnet starter tidligere i børnehave.

Som udgangspunkt opretholdes belastningsgraden hen over året. Det er den enkelte leder, der foretager vurderingen af et forsvarligt serviceniveau.

De specialpædagogiske grupper i Hundested Børnehus og Frederiksværk Børnehus har en fast grundnormering uafhængig af børnetal.

1.6 Rammer for løntildeling

Løntildelingen i institutionen beregnes på baggrund af gennemsnitslønninger på henholdsvis pædagog- og medhjælperområdet, og fordeles ud fra den vedtagne fordeling på 55/45. Der ændres ikke i løntildelingen ved personaleændringer, men der reguleres årligt i forhold til den almindelige lønfremskrivning udmeldt fra KL. Andre ændringer i løntildelingen kan forekomme på baggrund af politiske beslutninger.

Institutionen afholder indenfor eget budget alle udgifter i forbindelse med aflønning af personale – herunder ved fratrædelse og langtidssygemelding jf. pkt. 1.2.

1.7 Studerende

De enkelte institutioner modtager følgende studerende efter tildeling:

- Pædagogstuderende (lønnede- og øvelsesstuderende)
- Elever fra pædagogisk assistentuddannelse (PAU)
- Elever fra SOPU på grundkursus

De studerende fordeles mellem børnehave, integreret institution, skolefritidsordninger, børnehaveklasser samt specialinstitutioner.

Udgiften til studerende indgår ikke i institutionernes lønsum, da der er afsat midler på det fælles budget på dagtilbudsområdet til aflønning af praktikanter/studerende.

De enkelte institutioner kan efter individuel aftale modtage studerende, der er på forskellige meritordninger, elever i folkeskolens praktik samt personer i forskellige aktiverings- og jobtilbud.

1.8 Tildeling i ydertid

Institution	Begrundelse	Timetal
Børnehuset Arresø	Ligger på 2 matrikler	24
Børnehuset Baggervvej	Ligger på 2 matrikler	24
Børnehuset Kregme	Ligger på 1 matrikel	14
Børnehuset Ølsted	Ligger på 2 matrikler	24
Børnehuset Melby	Ligger på 2 matrikler	24
Hundested Børnehus	Ligger på 1 matrikler	10
Frederiksværk Børnehus	Ligger på 1 matrikel	14
Børnehuset Spodsbjerg	Ligger på 1 matrikel	10
Børnehuset Skåninggårdsvvej	Ligger på 2 matrikler	24

1.9 Øvrige midler

Udover midlerne i den enkelte institutions budget er der centrale midler, både i Børn, Unge og Læring og på øvrigt kommunalt niveau, som bl.a. kan dække udgifter til efteruddannelse, arbejdsmiljøkurser, aflønning af praktikanter m.v..

2. FLEKSIBEL NORMERING

Grundnormeringen er lig med det normerede antal indskrevne børn. Flexibel normering betyder, at der i perioder vil være henholdsvis flere og færre børn i institutionen end grundnormeringen.

Med udgangspunkt i de fysiske rammer, og som forudsætning for fleksibiliteten, fastsættes et maksimalt indskrevet børnetal for hver institution. (Se bilag 1).

2.3 Maksimal fleksibilitet

Den maksimale børnegruppestørrelse kan – såfremt de fysiske rammer muliggør dette, og der er enighed om det kommune og institutionsleder imellem afviges i forhold til den fleksible normering (se bilag 1).

3. MÅL- OG RAMMESTYRING

Der arbejdes i Halsnæs Kommune ud fra begrebet Mål- og rammestyling, som overordnet betyder, at den enkelte institution får "en pose penge" til at afholde alle udgifter i institutionen. Denne "pose penge" består af lønudgifter, de børnerelaterede udgifter og udgifter til drift af bygninger. Midlerne fordeles ud fra mål og rammer fastsat af Byrådet og principper vedtaget af forældrebestyrelsen.